



**МІНІСТЕРСТВО ЗАХИСТУ ДОВКІЛЛЯ ТА ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНА ЕКОЛОГІЧНА АКАДЕМІЯ
ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ ТА УПРАВЛІННЯ**

**Міжгалузевий координаційний центр з екологічної освіти для сталого розвитку
Кафедра зеленої економіки**

СИЛАБУС

НАЗВА КУРСУ:

«ПРОЕКТНИЙ АНАЛІЗ»

«PROJECT ANALYSIS»

Викладачі:

Бутрим Оксана Володимирівна, доктор економічних наук, старший науковий співробітник, завідувач кафедри зеленої економіки Державної екологічної академії післядипломної освіти та управління, oksana.butrim@gmail.com

Панченко Георгій Георгійович, кандидат технічних наук, старший науковий співробітник, доцент кафедри зеленої економіки Державної екологічної академії післядипломної освіти та управління, g.panchenko@gmail.com

Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»;

Спеціальність – 051 «Економіка»;

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий);

Форма навчання – денна та вечірня;

Семестр, в якому викладається дисципліна – 1;

Дисципліна - обов'язкова.

Загальне навантаження – 2 кредити ECTS (60 годин);

Заняття в аудиторії – 20 годин (10 занять по 2 академічні години, з них: лекції – 8 годин; практичні заняття – 10 годин, з них консультації – 2 години);

Самостійна робота слухачів курсу – 40 години;

Форма підсумкового оцінювання – залік.



Силабус курсу «Проектний аналіз»

ДЗ «ДЕА»
2020

Стор. 2 із 9

АНОТАЦІЯ

Курс призначений для ознайомлення аспірантів ДЕА з поняттям проекту, постулатами проектного аналізу, етапами складання та функціональними аспектами формування проекту в умовах обмеженості ресурсів, способами та засобами залучення ресурсів для реалізації цих проектів.

Освітній процес з дисципліни здійснюється за такими формами: навчальні заняття; самостійна робота; контрольні заходи. Видами навчальних занять згідно з навчальним планом є: лекції; практичні, а також консультації.

Практичні заняття передбачають: роз'яснення прикладів задач, розв'язок ситуаційних завдань, презентації результатів самостійної роботи. Самостійна робота аспірантів полягає у засвоєнні вивченого навчального матеріалу в час, вільний від обов'язкових навчальних занять, без участі викладача, підготовці до практичних занять та презентацій результатів виконання завдань. Консультації призначені для роз'яснення теоретичних або практичних питань. Засвоєння навчального матеріалу перевіряється за допомогою поточного контролю, який здійснюється на практичних заняттях у формі усних відповідей, тестового контролю.

Підсумковий (семестровий) контроль здійснюється у формі заліку.

МЕТА І ЗАВДАННЯ

Навчальна дисципліна «ПРОЕКТНИЙ АНАЛІЗ» своєю метою ставить формування системи знань з методології аналізу проектних рішень, розробки та обґрунтування проектів для задоволення суспільних та особистих потреб в умовах обмеженості ресурсів. Основними завданнями вивчення дисципліни «ПРОЕКТНИЙ АНАЛІЗ» є:

- вивчення основних понять та методів, які використовуються під час аналізу проектних рішень;
- ознайомлення з проблемами, що пов'язані з реалізацією проектів;
- оволодіння аналітичними навичками, інструментарієм, потрібними для проведення передпроектних заходів;
- засвоєння методів оцінювання проектів, засобів залучення ресурсів для реалізації проектів і механізмів управління ними.

РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ, МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ І ФОРМИ ОЦІНЮВАННЯ

У результаті вивчення дисципліни аспіранти повинні **знати**:

- основні концепції, поняття, методи і підходи, які використовуються у світовій практиці при аналізі проектних рішень;
- процедури аналізу, порівняння та обґрунтування вибору проектів;
- інструментарій проектного аналізу

Після вивчення дисципліни аспіранти повинні **вміти**:

- оцінювати проекти щодо маркетингової технології, екологічної, соціальної та інституціональної життєздатності, фінансової та економічної привабливості;
- використовувати інструментарій проектного аналізу для порівняння та обґрунтування вибору проектів;
- розробляти та реалізовувати проектні рішення.



Силабус курсу «Проектний аналіз»

ДЗ «ДЕА»
2020

Стор. 3 із 9

Відповідно до освітньо-професійної програми підготовки в аспірантурі за галуззю знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка, освітня програма: «Економіка природокористування та охорони навколишнього середовища» вивчення дисципліни «Проектний аналіз» сприяє формуванню *компетентностей* в результаті навчання:

Загальні компетентності:

- Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- Навички використання сучасних джерел економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.
- Здатність використовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування економічних рішень.
- Здатність розробляти та обґрунтовувати заходи та проектні рішення з покращення результативності діяльності підприємства в умовах невизначеності та ризику.
- Використовувати аналітичний та методичний інструментарій для розуміння логіки прийняття господарчих рішень
- Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання.
- Навички з розроблення заходів та проектних рішень чи рекомендацій щодо покращення результативності діяльності підприємства в умовах невизначеності та ризику; визначати стратегії його розвитку.

ЗМІСТ КУРСУ

Вступне слово

Заняття з курсу відбуваються у формі лекцій, виконання практичних робіт, обговорення матеріалу в аудиторії та в онлайн-режимі, самостійного опрацювання додаткового матеріалу, проведення проміжного та підсумкового контролю. Значна частина курсу присвячена питанням, що розглядають методологію щодо визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень і проектів, що, в свою чергу, дає можливість здійснювати вибір і приймати вивірені рішення в умовах обмеженості ресурсів.

Програма та методика проведення курсу побудована таким чином, що дозволяє сформулювати системне уявлення про принципи, методи і засоби прийняття рішень, які сприяють оптимізації використання наявних ресурсів для задоволення суспільних та економічних потреб. Набуті під час курсу знання дозволять слухачам курсу коректно аналізувати ефективність діяльності на основі співвіднесення обсягу необхідних затрат з потенційними вигодами; оцінювати часовий горизонт, життєвий цикл та цільову спрямованість проекту. Крім того, по завершенні курсу слухачі набудуть необхідних знань для оцінювання ефективності системного функціонування проектів на основі вивчення їх елементного складу.

Курс представлено на сторінці електронного навчально-інформаційного порталу ДЗ «ДЕА» (на платформі MOODLE) – <https://portal.dea.edu.ua/course/view.php?id=77>: лекційні матеріали (презентації, конспект лекцій, завдання для практичних, тести). Електронна форма представлення навчального матеріалу, що містить додаткову опцію обліку відвідування та журналу оцінок, дозволяє контролювати повноту засвоєння матеріалу аспірантами. Функція обговорення питань у вигляді електронної форми дозволяє спілкуватись у інтерактивному режимі та спрощує комунікацію викладача з аспірантами, а



Силабус курсу
«Проектний аналіз»

ДЗ «ДЕА»
2020


Стор. 4 із 9

також здійснювати контроль самостійної роботи слухачів. Розміщення тестових завдань на сторінці порталу має суттєві переваги в процесі дистанційного навчання – передбачена електронна форма журналу оцінювання.

Відеопрезентація курсу розміщення на електронній сторінці - <https://www.youtube.com/watch?v=Q0b1P8UCo4Y>.

Тематичний план курсу

№ з/п	Теми занять	Кількість годин
	Змістовий модуль 1. <i>Механізм управління науковими проектами</i>	
Лекція	Тема 1. Загальна характеристика управління проектами. Визначення проекту. Управління проектами. Типи проектів. Фази життєвого циклу проекту. Структура, оточення проекту. Учасники проекту.	1
Лекція	Тема 2. Методологія проектного аналізу та обґрунтування доцільності проекту. Формування інвестиційного задуму проекту. Оцінка життєздатності проекту. Аналіз проекту на основі комплексної експертизи. Критерії оцінки проектної ефективності.	1
Практичне №1	<i>Теми практичних занять:</i> Інвестиційні проекти і програми.	1
Практичне №2	<i>Теми практичних занять:</i> Логічна основа проекту	1
Лекція	Тема 3. Підходи і види проектного аналізу (функціональні аспекти). Маркетинговий аналіз. Визначення меж та якісного складу аналізу ринку. Концепція попиту ринку. Аналіз ринкового середовища продукції проекту. Технічний аналіз та його складові. Інституційний аналіз. Оцінка впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на проєкт. Функції менеджера проєкта. Екологічний аналіз. Методичні підходи з оцінювання впливу проекту на довкілля. Соціальний аналіз – складові та показники. Фінансовий аналіз. Економічний аналіз – фактори, принципи; оцінювання економічної вартості та ефективності проекту.	2
Практичне №3	<i>Теми практичних занять:</i> Базові принципи проектного аналізу	1
Практичне №4	<i>Теми практичних занять:</i> Життєвий цикл проекту	1
	Змістовий модуль 2. <i>Планування ресурсів, витрат і управління якістю проектів</i>	
Лекція	Тема 4. Організація структури проекту. Поняття проектної організаційної структури. Критерії вибору організаційної структури. Типи організаційної структури проекту. Визначення функціональних обов'язків учасників проекту. Визначення структури проекту на етапі планування. Управління окремими компонентами проекту. Завдання структуризації проекту.	1

	Силабус курсу «Проектний аналіз»	ДЗ «ДЕА» 2020
		Стор. 5 із 9


	Послідовність здійснення структуризації. Визначення структури проекту на етапі планування.	
Лекція	Тема 5. Структуризація проектів та загальні підходи до їх планування і контролю. Визначення структури проекту. Завдання структуризації проекту. Планування реалізації проекту. Цілі, призначення та види планів. Розробка проектно-кошторисної документації.	1
Практичне №5	<i>Теми практичних занять:</i> Аспекти проектного аналізу	1
Практичне №6	<i>Теми практичних занять:</i> Технічні аспекти проектного аналізу	1
Лекція	Тема 6. Управління ризиками в проектах. Поняття і сутність проектних ризиків. Класифікація проектних ризиків. Аналіз та оцінка проектних ризиків. Управління ризиками. Методи зниження проектних ризиків.	1
Лекція	Тема 7. Контроль якості проектів. Сутність управління якістю проектів та способи забезпечення якості проекту. Концепція управління якістю наукових проектів. Управління процесом забезпечення якості проекту. Контроль якості проекту. Контроль як основа управління проектною діяльністю. Види контролю виконання проекту. Технологія оцінки проектної діяльності. Регулювання процесу реалізації проекту. Причини внесення змін та оцінка наслідків.	1
Практичне №7	<i>Теми практичних занять:</i> Фінансові і економічні аспекти проектного аналізу	1
Практичне №8	<i>Теми практичних занять:</i> Управління проектами	1
Практичне №9	<i>Теми практичних занять:</i> Побудова потоку грошових коштів	1
Практичне №10	<i>Теми практичних занять:</i> Розробка логічної основи проектів, запропонованих учасниками курсу	1

УМОВИ ВИЗНАЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОГО РЕЙТИНГУ

Форми оцінювання	Кількість	Максимум балів за 1	Разом
Практична робота	2	20	40
Контрольна робота	1	30	30
Залік	1	30	30
Разом:			100

ВИМОГИ І КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Оцінювання успішності аспіранта за кожним із запланованих видів робіт здійснюється у відповідності до таких критеріїв:

	<p align="center">Силабус курсу «Проектний аналіз»</p>	ДЗ «ДЕА» 2020
		Стор. 6 із 9

Види робіт	Кількість балів за один вид робіт	Критерії оцінювання
Контрольна робота	30	Виконано у відповідності до всіх вимог
	15-29	Виконано частково, потребувало уточнень та доопрацювання, переоформлення, або з порушенням термінів
	1-14	Виконано частково, доопрацювання не було здійснене, тема контрольної не відповідає змісту, робота являє собою повну або часткову компіляцію, терміни порушені
	0	Не виконано або виконано з порушенням вимог академічної доброчесності
Практична робота	20	Виконано і оформлено у відповідності до вимог. Розрахунки здійснені правильно.
	10-20	Виконано частково. Потребувало доопрацювання та повторних розрахунків.
	1-10	Виконано частково. Після зауважень, доопрацювання не було здійснено, терміни порушені.
	0	Не виконано або виконано, але з порушенням вимог академічної доброчесності.
Залікове тестування	1-30	Кожна правильна відповідь оцінюється в 1 бали. Тестове завдання містить 30 питань.

Порядок перерахунку рейтингових показників нормованої 100-бальної шкали оцінювання в національну шкалу та шкалу ECTS

Шкала оцінювання

За шкалою академії	За національною шкалою		За шкалою ECTS
90 – 100	Відмінно	Зараховано	A (відмінно)
85 – 89	Добре		B (дуже добре)
75-84			C (добре)
70-74	Задовільно		D (задовільно)
60-69		E (достатньо)	
35-59	Незадовільно	Не зараховано	FX (незадовільно - з можливістю повторного складання)
1-34			F (неприйнятно – з обов’язковим повторним курсом)

Мінімальний пороговий рівень оцінки за роботу протягом навчального періоду (допуск до іспиту) складає 30 балів. У разі отримання оцінки «неприйнятно» (нижче 30



Силабус курсу
«Проектний аналіз»

ДЗ «ДЕА»
2020

Стор. 7 із 9

балів) здобувач зобов'язаний повторно вивчити дисципліну. У разі отримання оцінки «незадовільно» здобувач має право на два перескладання: викладачеві та комісії. При цьому максимальна підсумкова оцінка після перескладання може бути лише «достатньо». Замість перескладання комісії здобувач може обрати повторне вивчення дисципліни.

Політика доброчесності

Всі завдання курсу є самостійно виконаною працею. Роботи скопійовані шляхом копіювання, перенесення оригінальних текстів без посилання на джерела, або компонування тексту з готових блоків оригінальних джерел буде оцінено «незадовільно». Всі роботи перевіряються на плагіат. Виконання навчальних завдань і робота в курсі має відповідати вимогам «Положення про дотримання академічної доброчесності науково-педагогічними працівниками та здобувачами вищої освіти» ДЗ «Державна екологічна академія післядипломної освіти та управління» (затверджене наказом № 112 від 07.03.2018 року) - Режим доступу:

<https://dea.edu.ua/img/source/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%20%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D1%83%20%D0%B4%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%8C-10.03.2020.pdf>

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА:

Аншина М. С риском по жизни или как сохранить здоровье проектов автоматизации // ДИС. – 2002. – № 6. – С. 4–13. 2. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. – 423 с. <http://www.cfin.ru/books/>.

Батенко Л. П. Сучасний стан проектного управління в транснаціональних компаніях: глобальний і локальний ракурси / Л. П. Батенко, О. Ю. Діброва // Стратегія економічного розвитку України. – 2013. - № 32 (203), с. 83-89.

Башинська І.О., Макарець Д.О. Управління ризиками в проектах / І.О. Башинська // Економіка, фінанси, право. – 2017. – № 5/2. С 38 – 40.

Бутко М.П. Проектний менеджмент: регіональний зріз [текст] навчальний посібник. / За заг. ред. Бутка М.П. [М. П. Бутко, М. І. Мурашко, І. М. Олійченко та ін.] – К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 416 с. https://pidru4niki.com/87700/menedzhment/proektniy_menedzhment

Бутрим О.В., Дорогунцов С.І. Ризик надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру / О.В. Бутрим // Економіка України. – 2001. -№ 4. – С. 68 – 73

Верба В. А. Проектний аналіз / В. А. Верба, О. А. Загородніх. – Київ : КНЕУ, 2000. – 322 с.

Верес О.М., Катренко А.В., Рішняк І.В., Чаплига В.М. Управління ризиками в проектній діяльності // Львівська політехніка, 2003 <http://ena.lp.edu.ua/bitstream/ntb/8638/1/04.pdf>

Воркут Т. А. Проектний аналіз / Т. А. Воркут. – Київ : Український центр духовної культури, 2000. – 440 с.



Силабус курсу
«Проектний аналіз»

ДЗ «ДЕА»
2020

Стор. 8 із 9

Грицаєнко Г.І. Оцінка ефективності в проектному аналізі / Г.І. Грицаєнко // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки). – 2013. - №3(23), с. 61-64.

Дивнич О.Д. Формальні методи оцінки ефективності проектних рішень / О.Д. Дивнич // Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2014. - №6/2, с. 155-158.

Козик В.В., Федоровский В.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов // Финансы Украины. – 2001. – №4. – С. 22–25

Либерзон В. Основные понятия и процессы управления проектами // Директор ИС. – 2000. – № 3.

Петренко Н. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. / Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О.. - К. : «Центр учбової літератури», 2015.-244 с.
http://lib.khnu.km.ua/fond/NOV/new09_2016/452974.pdf

Пріб К. А. Діагностика в системі управління [текст] : навч. посіб. / К. А. Пріб, Н. І. Патица. – К.: «Центр учбової літератури», 2016.-432 с.
https://pidru4niki.com/component/option.com_jdownloads/Itemid,999999/catpid,1130/task,view.annotation/

Рішняк І.В. Моделювання процесів проектування схем реляційних баз даних та оцінювання ризиків прийняття проектних рішень // Вісн. Нац. ун-ту “Львівська політехніка”. – 2002. – № 464.

Скопенко Н.С., Євсєєва І.Є., Москаленко В.О. Управління ризиками в проектному менеджменті / Н.С. Скопенко, І.Є. Євсєєва, В.О. Москаленко // Інвестиції: практика та досвід. – 2013. – № 24. – С. 41 – 44.

Сорока В. С. Введення в проектний аналіз: інтерактивний комплекс навчально-методичного забезпечення / В. С. Сорока, З. В. Бичко. – Рівне : НУВГП, 2008. – 201 с.

ISO/TR 10006: 1997 (E). Quality Management – Guidelines to quality in project management.

Wideman Comparative Glossary of Project Management Terms. PMForum, 2000.

<http://www.maxwideman.com/>.

Допоміжна

Господарський кодекс України. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://rada.com.ua>.


Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.1991 р. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://rada.com.ua>.

Про цінні папери і фондову біржу: Закон України від 18.07.1991 р. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://rada.com.ua>.

Про інноваційну діяльність: Закон України від 4.07.2002 р. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://rada.com.ua>.

Про фінансові послуги та державне регулювання ринків фінансових послуг від 12.07.2001 р. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://rada.com.ua>.

Положення про типовий бізнес-план / затверджено фондом держмайна України № 301 від 26.05.94 р. [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://rada.com.ua>.

	<p>Силабус курсу «Проектний аналіз»</p>	<p>ДЗ «ДЕА» 2020</p>
		<p>Стор. 9 із 9</p>

Інформаційні ресурси

Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України [Електронний ресурс] / Режим доступу: www.rada.gov.ua/

Державна служба статистики України [Електронний ресурс] / Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua/

Законодавча база [Електронний ресурс] / Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/>

Каталог національних стандартів та кодексів усталеної практики [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://uas.org.ua/ua/natsionalniy-fond-normativnih-dokumentiv/katalog-normativnih-dokumentiv-2/>

Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>.